

Инвестиционная деятельность региона и проблемы ее активизации (на примере ЕАО)

Алтунина Виктория Александровна

*Приамурский государственный университет им Шолом-Алейхема
магистрант*

Говако Антонина Витальевна

*Приамурский государственный университет им Шолом-Алейхема
к.э.н., доцент*

Юркин Михаил Олегович

*Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема
к.э.н*

Аннотация

Статья посвящена проблемам инвестиционной деятельности региона на примере Еврейской автономной области (ЕАО). Проводится анализ инвестиционной деятельности Еврейской автономной области, как пример региона с низкой инвестиционной привлекательностью по большинству критериев (имиджевой истории, социально-экономического развития, персон в медиа пространстве, представляющих регион, инвестиционному климату, туристической привлекательности региона, внешнеэкономической и культурной деятельности региона).

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная политика, инвестиционная привлекательность, инвестиционный климат, предпринимательство, регион, социально-экономическое развитие.

Investment activity in the region and problems of its activation (for example, JAR)

Altunina Viktoriya Aleksandrovna

*Sholom Aleichem Priamursky State University
master student*

Govako Antonida Vitalyevna

*Sholom Aleichem Priamursky State University
Candidate of economic sciences, associate professor*

Yurkin Michael Olegovich

*Sholom Aleichem Priamursky State University
Candidate of economic sciences*

Abstract

The article is devoted to the problems of investment activity of the region on the example of the Jewish Autonomous region (JAR). The analysis of investment activity of the Jewish Autonomous region, as an example of a region with low investment attractiveness on most criteria (image history, socio-economic development, persons in the media space, representing the region, the investment climate, the tourist attractiveness of the region, foreign economic and cultural activities of the region).

Keywords: investment, investment policy, investment attractiveness, investment climate, entrepreneurship, region, socio-economic development.

Введение

Актуальность темы. На сегодняшний день инвестиционная политика региона играет важную роль в формировании его экономического развития.

Она направлена на привлечение инвестиций, улучшения экономического развития. Инвестиционная политика формируется на государственном уровне, но реализуется во многом на региональном уровне.

Важная составляющая инвестиционного климата региона – предоставление вкладчикам гарантий относительно их сбережений и капиталовложений. При современном положении вещей этот фактор является крайне важным. Все инвесторы хотят обезопасить себя и свои деньги. Высокие ставки на заемные средства не дают возможности малому и среднему бизнесу участвовать в инвестиционных проектах, хотя правительство области в этом направлении проводит большую работу: проводит обучение начинающих предпринимателей дает региональные налоговые льготы, осуществляет проект «земля без торгов» для нужных области проектов, однако финансовой поддержки оказать не может в силу дефицитности бюджета.

Также одним из факторов, который помогает создать благоприятный климат для вложений в пределах экономического района, является законодательная база (налоговая). Этот пункт обеспечивает честность и прозрачность всех финансовых операций региона [2, с. 70].

Среди субъектов Российской Федерации ЕАО занимает последние строчки в рейтинге инвестиционного риска и шестое место среди субъектов Дальневосточного федерального округа. Ситуация достаточно сложная, с учетом того, что у территории самая высокая степень наступления у экономических рисков [19, с. 210].

Среди регионов России Еврейская автономная область находится в группе со средней инвестиционной привлекательностью, однако нельзя не обратить внимания на то, что среди регионов ДФО – на последней позиции [17]. Это связано с географическим положением области (ее отдаленным расположением от центра и крупных промышленных регионов), с демографическими показателями (низкая плотность населения, дефицит трудовых ресурсов), крайне невыгодная ценовая политика в области сырья и

энергетики, что усложняет и делает непривлекательным регион для промышленных структур [20, с. 33].

Цель исследования – изучение инвестиционной деятельности региона и проблем ее активизации.

В ходе исследования были решены следующие задачи:

- изучение теоретических аспектов исследования инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности региона;
- рассмотрение инвестиционного климата как обобщающий показатель инвестиционной привлекательности региона
- провести анализ инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности ЕАО.

Объект исследования – инвестиционная деятельность ЕАО.

Предмет исследования – разработка системы управления инвестиционной политики региона.

Методы исследования - структурный анализ, статистический анализ, экономическое моделирование.

Инвестиционная деятельность региона и проблемы ее активизации (на примере ЕАО)

В статье рассмотрена значимость инвестиций региона в современном социально- экономическом развитии субъектов Российской Федерации, представлен новый взгляд на проблемы депрессивных регионов государства. Описаны понятия инвестиционной политики, ее цели и структура, проблемы региона и их влияние на уровень лояльности к региону со стороны инвестиционного сообщества, международных связей и федерального управления. Определены объективная и субъективная стороны понятия «инвестиции региона», а также описана прямая зависимость региона от его инвестиционной привлекательности.

Формирование благоприятного инвестиционного климата любой территории осуществляется комплексно, в этом сложном процессе принимают участие не только органы власти, но и сам бизнес, а также финансовые и общественные институты, посредством реализации предпринимательской инициативы, идей, проектов, отвечающим приоритетам региональной политики.

Инвестиционная политика муниципального образования может несколько отличаться от таковой для большего территориального образования.

Все регионы России можно разделить в зависимости от их привлекательности для инвесторов. Оценка инвестиционной привлекательности региона особенно важна, если вы хотите сделать крупное вложение, которое имеет национальное значение.

При оценивании привлекательности края используются показатели ВРП – валового регионального продукта. Он является локальным аналогом ВВП.

В ЕАО экономическая ситуация характеризуется умеренным развитием. Физический объем валового регионального продукта на душу населения (далее - ВРП) в среднем за период с 2012 по 2016 годы составил 104 процента, при этом снижение физического объема произошло в 2013 году. На рисунке 1 представлена динамика ВРП в расчете на душу населения.

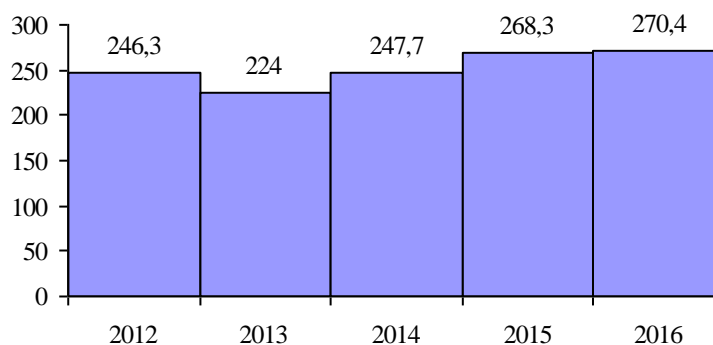


Рисунок 1 – Динамика ВРП ЕАО на душу населения, тыс. руб.

В структуре ВРП преобладающими сферами экономики являются:

- строительство;
- транспорт и связь;
- оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования;
- государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное страхование;
- сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство.

Промышленное производство области обеспечивает около 10 процентов ВРП области.

Главные составляющие инвестиционного климата – инвестиционный потенциал, инвестиционные риски и законодательные условия осуществления инвестиционной деятельности. Управление этими составляющими формирует в конечном итоге инвестиционную привлекательность региона.

Экономическая ситуация, сложившаяся как в стране, так и Еврейской автономной области, безусловно, сложная. Так как на фоне замедления общих темпов экономического роста существует вероятность того, что обеспечить рост инвестиций в основной капитал в сложившихся условиях крайне сложно [19, с.208-231].

К факторам инвестиционной привлекательности Еврейской автономной области традиционно относят ее выгодное географическое положение, развитую транспортную инфраструктуру, богатые природные ресурсы, а также близость рынков сбыта стран Азиатско-Тихоокеанского региона

Однако отдаленность региона от развитых экономических центров, низкая плотность населения, качество трудовых ресурсов, не позволяют

назвать Еврейскую автономную область однозначно привлекательной. Отдаленность от ряда сырьевых и промышленных центров России, цены на сырье и энергоносители создают трудности в развитии промышленных предприятий.

Динамика инвестиций в экономику области нестабильна и зависит от реализации на территории области крупномасштабных инфраструктурных инвестиционных проектов, реализуемых государственными корпорациями.

В тенденциях развития инвестиционных процессов на территории Еврейской автономной области нет четкого вектора. О чем свидетельствует динамика инвестиций в основной капитал за 2012 – 2016 год (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика инвестиций в основной капитал в ЕАО

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Инвестиции в основной капитал, млн руб.	24 946,1	14 326,7	10 288	12 977,3	11 379,5
В процентах к прошлому году	-	57,4	71,8	126,1	87,7

В 2013 году наблюдается снижение объемов инвестиций в основной капитал на 57,4 процента, что связано с завершением крупномасштабного инвестиционного проекта по строительству нефтепровода ВСТО-II и более низкими, чем предполагалось, темпами инвестирования строительства горно-обогатительных предприятий.

В 2014 году снижение темпов инвестиционной активности сохранилось. Объем инвестиций в основной капитал составил 10,28 млрд. рублей, или 71,8 процентов к уровню 2013 года.

Снижение показателя связано с сокращением инвестиционных программ предприятий, более низкими, чем предполагалось, темпами инвестирования строительства горно-обогатительных предприятий, а также снижением объемов государственных расходов в рамках федеральных целевых программ в объекты транспорта, социальную инфраструктуру.

В 2014 году в экономике России начался экономический кризис, который коснулся всех ее регионов.

В 2015 году рост инвестиционных вложений связан с увеличением бюджетных расходов в рамках государственных программ в 2 раза, в том числе на реализацию проектов модернизации областных учреждений здравоохранения, строительству многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг еврейской автономной области, гидротехнических сооружений, а также увеличением

расходов на реализацию инвестиционных программ таких крупных компаний как «РЖД» и «Роснефть».

В 2016 году капиталовложения в экономику региона снова снизились. Инвестиции были связаны со строительством железнодорожного мостового перехода через р. Амур, а также реализации проектов горнодобывающего комплекса. На 27,5% увеличился объем введенных в эксплуатацию жилых домов – это лучший показатель среди регионов Дальнего Востока.

Низкой остается доля инвестиций в основной капитал на предприятиях обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства, что объясняется реализацией ими, как правило, небольших проектов. Причинами данной ситуации являются недостаток собственных средств, неудовлетворительное финансовое положение некоторых субъектов хозяйствования, что вызывает затруднения в получении кредитов на инвестиционные цели.

Рассмотрим объем иностранных инвестиций в экономику ЕАО с 2012 года по 2016год (таблица 2).

Таблица 2 - Поступление иностранных инвестиций в экономику Еврейской автономной области 2012-2016 гг (тысяч долларов США)

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016
Всего поступило инвестиций	18765,4	12547,4	63000,0	48000,0	188000,0
В процентах к прошлому году	-	66,9	502,1	76,2	391,7

Как видно из таблицы 2 резкий приток иностранных инвестиций наблюдается в 2014 и 2016 году. На основании приказа Федеральной службы государственной статистики от 25.09.2013 № 382 «Об установлении статистического инструментария для организации федерального статистического наблюдения за иностранными инвестициями и финансовыми вложениями» Территориальными органами России, начиная с 2014 года, статистическое наблюдение по форме «Сведения об инвестициях в Россию из-за рубежа и инвестициях из России за рубеж» не осуществляется. Поэтому рассуждать от кого и в какие сферы экономики поступили инвестиции, крайне сложно.

В 2016 году ЕАО показала лучший результат среди всех субъектов ДФО, поднявшись на 26-е место в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата. По ряду показателей область заняла самые высокие позиции. В 2015году, как известно, мы оказались "за бортом", в списке не вошедших в рейтинг субъектов.

Однако, на наш взгляд, придавать большое значение данному рейтингу не стоит, так как он идет в разрез с результатами рейтинга РА «Эксперт», результаты которого имеют большой авторитет среди экономистов (таблица 3).

Таблица 3 – Изменение позиций ЕАО в рейтинге регионов по состоянию инвестиционного климата РА «Эксперт»

Год	Место в рейтинге	Характеристика инвестиционного климата	Ранг потенциала	Ранг риска
2012	82	Незначительный потенциал – высокий риск	79	69
2013	82	Незначительный потенциал – высокий риск	79	71
2014	82	Незначительный потенциал – высокий риск	79	70
2015	82	Незначительный потенциал – высокий риск	81	71
2016	82	Незначительный потенциал – высокий риск	81	76

Таким образом, согласно рейтинга РА «Эксперт» позиции ЕАО в общероссийском рейтинге за последние 5 лет не изменились, область стабильно занимает 82 место, т.е. находится практически в самом конце рейтинга.

При этом в 2016 году значительно ухудшилась позиция региона в рейтинге по уровню инвестиционного риска. Регион опустился с 71 до 76 места.

Высокие инвестиционные риски в экономике региона обусловлены следующими факторами:

1. Слабое развитие промышленности в регионе (ориентация преимущественно на аграрный сектор, который функционирует в сложных природно-климатических условиях).
2. Отдаленность от ряда сырьевых и промышленных центров.
3. Низкая плотность населения и низкое качество трудовых ресурсов.

Национальный рейтинг составляется на основе опросов бизнес-сообщества. По ряду показателей область заняла самые высокие позиции. Среди них, например, среднее время получения разрешений на строительство, количество процедур при регистрации прав собственности, оценка деятельности органов власти по лицензированию, количество контрольных и надзорных мероприятий и другие. Улучшилось в регионе качество и доступность финансовой и нефинансовой поддержки бизнеса, эффективность организационных механизмов такой работы. И как отмечают в правительстве ЕАО, сегодня регион намерен не только сохранить высокий результат, но и улучшить отдельные показатели рейтинга.

Одним из критериев благоприятного инвестиционного климата в регионе является наличие доступной инфраструктуры для размещения производственных и иных объектов инвесторов (в том числе так называемые гринфилды и браунфилды – инвестиционные площадки с различной степенью готовности объектов инженерной и транспортной инфраструктуры).

В настоящее время правительством области ведется работа по созданию индустриальных и агропромышленных парков в области, деятельность которых будет осуществляться на территориях опережающего развития. В целом можно отметить, что создание индустриальных и агропромышленных парков в области будет способствовать развитию малого и среднего бизнеса, привлечению инвестиций, созданию новых рабочих мест. Что в целом улучшит инвестиционный климат области.

Для повышения инвестиционной активности в регионе принято решение о создании Агентства по привлечению инвестиций. К функциям новой организационной структуры в системе управления инвестиционной активностью в регионе будут отнесены: привлечение инвестиций через позиционирование и продвижение региона, сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна», создание проектного офиса «Инвестор-Правительство», развитие социальных и инфраструктурных проектов на базе принципов государственного частного партнерства и муниципального частного партнерства.

Для развития и поддержание инвестиционной деятельности ЕАО было создано ОГКУ «Агентство по привлечению инвестиций и поддержке предпринимательства». На сопровождении у Агентства по состоянию на 19.10.2017 г. находится 20 инвестиционных проектов, инициаторами которых являются юридические лица и 2 инвестиционных проекта, инициаторами которых являются физические лица.

ОГКУ «Агентство по привлечению инвестиций и поддержке предпринимательства» были проведены мероприятия с привлечением потенциальных инвесторов на территорию Еврейской автономной области (таблица 4). В рамках которых было привлечено 7 стратегических инвесторов на территорию ЕАО с общей суммой инвестиций 23,5 млрд. руб.

Таблица 4 – Перечень инвесторов, привлеченных для реализации инвестиционных проектов на территории Еврейской автономной области по состоянию на 19.10.2017 г.

Наименование организации инициатора (инвестора) проекта	Объем инвестиций, млрд. руб.	Название инвестиционного проекта	Наименование площадки	Заключено соглашение / Организовано взаимодействие
ООО «Аэросоюз-Девелопмент»	0,8	Создание вертолетной инфраструктуры в виде сети	Земельный участок на территории г. Биробиджана, г.	Заключено соглашение

		вертолетных центров и посадочных площадок на территории ЕАО	Облучье и п.г.т. Приамурский	
ГК «Содружество»	3,2	Строительству завода по глубокой переработке сои, мощностью 100 тыс. тонн в год	Земельный участок на территории ТОР «Амуро Хинганская» Ленинского района Еврейской автономной области, площадка «Амурская»	Заключено соглашение с ООО «Амурпром» о предоставлении земельного участка
ООО «Бирсельхозинвест»	1,4	Строительство завода по производству силоса	Земельный участок в Смидовичском районе Еврейской автономной области	Организовано взаимодействие
ООО Хэйлуцзянская корпорация «Чжунмэн»	0,6	Создание на территории ЕАО г. Биробиджан фабрики по глубокой переработке ореха кедра корейского	Земельный участок на территории г. Биробиджана	Организовано взаимодействие
ООО «Агрофирма Амур»	1,2	Строительство производственно – логистического комплекса по переработке зерна в Еврейской автономной области	с. им. Тельмана в Смидовичском районе Еврейской автономной области, порт Покровка	Организовано взаимодействие
Инвестиционная Компания «Синь Ян Джен Тун»	0,3	Реконструкция корпусов в АО «Санаторий «Кульдур» для отдыха гос. служащих КНР	п. Кульдур в Облученском районе Еврейской автономной области	Заключено соглашение
Вьетнамская корпорация «ТН Group»	16,0	Строительство 3 высокотехнологичных комплексов по выращиванию 2400 голов КРС в каждом и строительство молокозавода с объемом выпуска 60 тыс. тонн молока в год	с. Чурки Ленинского района Еврейской автономной области	Организовано взаимодействие

Мониторинг эффективности деятельности Агентства по итогам года работы с момента его создания 16.09.2016 г. показал, что на каждый рубль вложенных региональных бюджетных средств в деятельность Агентства получено 237 руб. инвестиций.

Также в конце 2016 года было принято решение об открытии в Биробиджане бизнес-инкубатора. Резидентам бизнес-инкубатора при необходимости будет оказываться консультационная юридическая, бухгалтерская помощь, проводятся обучающие тренинги.

Бизнес-инкубатор ЕАО – это объект инфраструктурной поддержки малого и среднего предпринимательства, стартап-команд, инновационных, производственных проектов и бизнес-идей на территории Еврейской автономной области, созданный ПАО КБ «Восточный» при поддержке администрации области.

Бизнес-инкубатор ЕАО предлагает резидентам содействие от одного из самых крупных финансовых институтов региона — ПАО КБ «Восточный». Такой партнер гарантирует инкубатору финансовую устойчивость и серьезный запас для перспективного масштабирования его резидентов.

Его основная задача – поиск лучших идей и помощь в выращивании их в бизнес. Всем, кто прошел специальный отбор предоставляется финансирование на сумму от миллиона до полутора миллионов рублей на безвозмездной основе и до 20 миллионов в виде кредита.

Основными целями деятельности Бизнес-инкубатора ЕАО являются:

- реализация государственной политики в области поддержки малого предпринимательства;
- создание условий для их успешного развития;
- развитие инфраструктуры поддержки малого предпринимательства;
- повышение инновационной активности бизнеса, внедрение новейших и потенциально успешных изобретений.

Приоритетными направлениями Бизнес-инкубатора ЕАО являются формирование гибкой структуры поддержки малого бизнеса и создание льготных условий для начинающих предпринимателей.

Принципы работы:

- содействие созданию успешных бизнесов;
- доступность услуг и ресурсов для предпринимателей;
- понимание проблем резидентов и помощь в их решении;
- профессионализм и ответственность;
- поддержка резидентов при их полной независимости.

Бизнес-инкубатор ЕАО оказывает поддержку стартапам на любом этапе развития проекта.

Объем инвестиций Бизнес – инкубатора ЕАО заведенных для финансирования первых резидентов инкубатора до конца года должен составить около 200 миллионов рублей. На последующих этапах будет привлекаться финансирование от партнеров.

Площадь Бизнес – инкубатора ЕАО в данный момент времени составляет 130 м², планируется её увеличение до 350 м² по мере набора новых резидентов.

Из бюджета Еврейской автономной области оплачиваются компетенции сотрудника ОГКУ «Агентство по привлечению инвестиций и поддержке предпринимательства», который осуществляет деятельность по сопровождению Заявителей в Бизнес – инкубатор ЕАО, а также услуги связи.

По состоянию на 19.10.2017 г. в бизнес – инкубатор ЕАО поступило 56 инвестиционных заявок от потенциальных резидентов на общую сумму 1124,7 млн. руб. На данный момент с территории ЕАО профинансировано 2 инвестиционных проекта на сумму 6,0 млн. руб. и 1 инвестиционный проект профинансирован от заявителя из республики Башкортостан на сумму 1,5 млн. руб. (Таблица 5).

Таблица 5 -Резиденты Бизнес – инкубатора ЕАО

пп/ п	ФИО	Название проекта	Название созданного ООО	Объем инвестиций, млн. руб.	Дата зачисления средств на расчетный счет ООО
1	Петров Сергей Геннадьевич	Комбинированные кисломолочные продукты из сои	ООО «Атаман»	2,5	12.04.2017 г.
2	Брейчер Павел Вячеславович	Создание площадки с целью подготовки детей допризывного возраста для прохождения военной службы, «Лазертаг»	ООО «КиберСпорт»	3,5	14.04.2017 г.
3	Уфимцев Руслан	Краудфандинговая площадка VI&BL	ООО «Крауд – тендер»	1,5	27.03.2017 г.

21.04.2017 года прошел третий пул Попечительского совета Бизнес – инкубатора ЕАО на котором потенциальными резидентами было представлено 15 инвестиционных проектов. Три из них однозначно одобрены, два проекта не были поддержаны, остальные требуют доработки.

Из поддержанных проектов наиболее интересными для Бизнес – инкубатора ЕАО стали следующие: канал оповещения жителей ДВ (включая ЧС) (Протасов Николай Валерьевич), рекламные лавки (Щукин Максим Владимирович), здоровье для всех: от детей – инвалидов до пенсионеров (Строительство бассейна) (Филимонова Наталья Вацлавна). Сумма инвестиций по 3 однозначно одобренным проектам составит 8,7 млн. руб.

На 19.10.2017 г. с Щукиным М.В. подписано инвестиционное соглашение.

Заключение

Инвестиционная политика региона играет важную роль в формировании его экономического развития. Она направлена на привлечение инвестиций, улучшения экономического развития.

Инвестиционная политика формируется на государственном уровне и отвечает за состояние финансового рынка, формирует потребности национального хозяйства, способствует уровню спроса, а также структуре рыночной экономики в целом.

Разработка поэтапной реализации политики по инвестированию именуется инвестиционной стратегией региона. Именно этот параметр отвечает за воплощение всех тех экономических, финансовых и социальных преобразований, запланированных во время формирования политики вкладов.

Формирование благоприятного инвестиционного климата является основным условием динамичного развития региона.

Сегодня для органов государственной власти крайне важно обеспечить устойчивость бюджета, социальную стабильность и экономический рост в сложных экономических реалиях. Решение этих задач зачастую требует пересмотра существующих подходов, определения новых «точек роста», механизмов и инструментов достижения стратегических целей.

В Еврейской автономной области создана необходимая нормативная правовая база в сфере инвестиционной деятельности. Она предусматривает различные виды государственной поддержки, гарантирует прозрачность всех процедур и обеспечение равных прав инвесторам. Областное законодательство отвечает всем современным требованиям и постоянно совершенствуется. Действует институт проведения оценки регулирующего воздействия принятых и принимаемых нормативных правовых актов, затрагивающих вопросы осуществления предпринимательской и инвестиционной деятельности.

Библиографический список

1. Об утверждении государственной программы «Формирование благоприятного инвестиционного климата на территории Еврейской автономной области» на 2014–2018 годы: Постановление Правительства Еврейской автономной области № 495-ПП от 30 сентября 2013 года.
2. Абрамов В. Л. Региональная политика // Маркетинг. 2014. № 5. С. 24-38.
3. Белова И.С. Инвестиционная политика// Вестник. 2016. № 4. С. 24-48.
4. Глебова И. С. Имидж ЕАО сегодня и завтра // PR-технологии в информационном обществе: Материалы II Всерос. науч.-практ. конф. Санкт-Петербург, 10–12 ноября. СПб.: Изд-во политехн. ун-та, 2014. С. 59–61.
5. Дистанционный рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России 2016 [Электронный ресурс] // Национальное рейтинговое агентство. URL: <http://www.ra-national.ru/?page=regions-raitinginvestment>

- (дата обращения 10.09.2017 г.).
6. Интерактивная инвестиционная карта-схема Еврейской автономной области: [сайт]. URL: <http://invest.eao.ru/> (дата обращения 10.09.2017 г.).
 7. Панасюк А. Ю. Имидж: определение центрального понятия имиджологии // PR в образовании. 2014. С. 68–74.
 8. Ковальчук А. С. Основы инвестиционной политики: учебное пособие для студентов вузов. Изд. 6-е, перераб. и доп. Ростов-на-Дону, 2016. 180 с.
 9. Корконосенко С. Г., Блохин И. Н., Виноградова С. М. Журналистика в мире политики: исследовательские подходы и практика участия. СПб.: Библиотека профессионального журналиста, 2014. С. 56–59.
 10. Кирьянова Л. Г. PR и маркетинг территорий // Коммуникации в современном мире. Воронеж. 2015. С. 43–49.
 11. Короткин К. Р. Необходимость и особенности формирования региона // Дневник АШПИ. 2015. № 24. С. 32–35.
 12. Куличев Р.Б. Контроль в государственном и муниципальном управлении. Право и экономика. – 2014. - №5. – С.19-24.
 13. Культура, искусство, спорт [Электронный ресурс] // Историческое и культурное наследие ЕАО: информационный ресурс. URL: <http://nasledieeao.ru/services/kylytura/> (дата обращения 05.09.2017 г.).
 14. Левинталь А. Б. Проблемы и перспективы инвестиционного сотрудничества Дальнего Востока России и Республики Корея // Власть и управление на Востоке России. 2013. № 4 (65). С. 8–13.
 15. Марков Я. Неакцентированный приоритет // Эксперт. 2014. № 9. С. 34.
 16. Минаев А. А. Критерии формирования инвестиционной политики региона // Маркетинг в России и за рубежом. 2016. № 1-2. С. 92–97.
 17. Об Инвестиционной стратегии Еврейской автономной области на период до 2025 года: Постановление Правительства Еврейской автономной области № 629-ПП от 09.12.2014.
 18. Мищук С. Н. Мигранты и принимающее сообщество: региональный аспект (на примере Дальнего Востока России). Биробиджан: Изд-во ИКАРП ВО РАН, 2014. 218 с.
 19. Найден С. Н. Перспективы развития Дальнего Востока и Забайкалья: социально- демографические ограничения и возможности // Вестник Российской нации. 2014. № 2-3. С. 208–231.
 20. Наумов С. Ю. Теория государственного и муниципального управления. – М.: ФОРУМ, 2015. 319 с.
 21. Полборн Р. Образ и предвкушение: учебно-методическое пособие. Москва, 2013. 495 с.
 22. Радченко А.И. Основы государственного и муниципального управления: системный подход. - Ростов н/Д, 2012. 247 с.