

## Управленческий цикл в условиях рыночной экономики

*Алламырадов Мейлис Аннаоразович*  
*Туркменский государственный институт финансов*  
*Преподаватель*

*Оразмаммедов Шамырат Ярсахедович*  
*Туркменский государственный институт финансов*  
*Преподаватель*

### Аннотация

В статье рассмотрены активность субъекта управления и его влияние на экономические и общественные процессы. Так же в статье рассматривается диалектика субъектов и объектов управления. В итоге приводится анализ принятия управленческих решений в условиях рыночной экономики.

**Ключевые слова:** управление, субъект, объект, анализ, экономика, общество.

### Management cycle in a market economy

*Allamyradov Meylis Annaorazovich*  
*Turkmen State Institute of Finances*  
*Lecturer*

*Orazmammedov Shamyrat Yarsahedovich*  
*Turkmen State Institute of Finances*  
*Lecturer*

### Abstract

The article considers the activity of the subject of management and its influence on economic and social processes. The article also discusses the dialectic of subjects and objects of management. As a result, an analysis of managerial decision-making in a market economy is given.

**Keywords:** management, subject, object, analysis, economics, society.

Среди проблем управления экономическими процессами важное место занимает исследование закономерностей связи отдельных составляющих управленческой деятельности. Это необходимо, чтобы вскрыть отношения, которые способствуют комплексному осуществлению каждого вида управленческой деятельности. Речь идет о целесообразном распределении фаз (стадий) управления.

Целью исследований управленческого цикла является выявление проблемных ситуаций, вызывающих потерю эффективности управляемого

объекта, и их устранение путем развития управленческих функций. Совершенствование менеджмента необходимо в связи с изменяющимися условиями и потребностями процессов функционирования и развития объекта управления в условиях рыночной экономики.

Встречаются разные подходы к этой проблеме. Однако большинство авторов считает, что управленческая деятельность это циклически повторяющийся процесс, т. е. процесс, в котором можно выделить циклы последовательно повторяющихся видов управленческой деятельности.

При управлении обществом осуществляется множество управленческих циклов, определяемых природой конкретного управляемого объекта и субъекта управления, в частности не только их разнородностью, но и различной степенью взаимосвязи.

Для исследования основных взаимосвязей и более глубокого изучения, и важнейших закономерностей процесса управления рассмотрим черты, общие для всех управленческих процессов или циклов.

Каждый управленческий процесс начинается с анализа управляемого объекта, требований, предъявляемых к его деятельности, и возможностей их выполнения. Сюда же относится и определение целей управленческой деятельности. Затем, как правило, следует подготовка и принятие решения, плана действия по реализации той или иной проблемы в процессе управления, дальнейшего развития управляемого объекта. Принятие решения и само его содержание являются важной составной частью процесса управления. Но последний включает в себя также разработку форм и методов реализации управленческого решения: необходимо заинтересовать лиц, проводящих его в жизнь, обеспечить желаемое развитие управляемого объекта. Короче говоря, речь идет о следующих основных частях процесса управления:

- 1) анализ существующего состояния, потребностей и возможностей;
- 2) принятие управленческого решения, принятие плана;
- 3) обеспечение реализации управленческого решения.

Управленческий цикл, содержащий эти части в простейшей форме, получил название элементарного управленческого цикла.

Когда речь идет об управлении более сложными объектами, то каждая из этих частей в свою очередь представляет собой сложный процесс. Например, процесс принятия управленческого решения содержит такие виды деятельности, как разработка вариантов решения, выбор критериев оценки эффективности и правильности решения, составление (при необходимости) математической модели, сравнительный анализ вариантов решения и, наконец, собственно принятие управленческого решения. В процесс реализации управленческого решения входят, в частности, организационное обеспечение, разработка способов стимулирования, постоянная координация усилий исполнителей, согласование отдельных видов деятельности и т.п.

Одно из различий состоит в том, что большинство авторов последней стадией управленческого цикла считают учет и контроль. Но если учесть, что управленческий процесс есть последовательно повторяющийся цикл, то учет

и контроль (анализ существующего состояния после реализации решения) являются составной частью первой стадии следующего управленческого цикла. С методической точки зрения это тоже логично, поскольку за каждым анализом состояния (контролем того, что сделано) следует принятие решения, его обеспечение и, естественно, реализация. Таким образом, контроль и учет органически включаются в управленческий процесс и становятся не только его составной частью, но и исходным моментом нового управленческого решения. Таким образом, контроль не самоцель, ибо после каждого акта контроля принимаются соответствующие управленческие решения для улучшения положения, для качественного и более эффективного развития.

Такое членение управленческого цикла можно обнаружить при анализе управленческой деятельности разных хозяйственных органов, а также (частично) при анализе их управленческих решений. Как правило, они состоят из констатирующей части, которую можно рассматривать как обобщение существующего состояния, потребностей и возможностей. Затем следует решение о том, что нужно сделать, и обычно указывается совокупность мероприятий для обеспечения принятого постановления или решения.

Понимание управления как вида человеческой деятельности означает, что управлению присуща целенаправленность. Поэтому, видимо, нет нужды особо подчеркивать. Что начальной стадией каждого управленческого цикла и каждой его части является осознание и выдвижение целей деятельности. Это, однако, не означает, что для выдвижения целей не требуется весь управленческий цикл или достаточно сложная комбинация его частей. Другие стадии (фазы) реального управленческого цикла, как правило, сложнее, чем стадии элементарного управленческого цикла, и представляют совокупность сложных видов управленческой деятельности. В последних можно, в свою очередь, выделить несколько (а иногда и комплекс) элементарных управленческих циклов. В качестве примера можно привести планирование как один из сложных типов процесса принятия управленческого решения. Этот процесс (естественно, в зависимости от сложности объекта и продолжительности временной перспективы) есть комплекс видов управленческой деятельности, направленных на выдвижение системы целей, задач и основных направлений их реализации. Это можно представить, как систему управленческих циклов разного порядка (уровня), в которых важную роль играет мотивация и организация плановой деятельности. При анализе реального состояния, потребностей и возможностей можно определить и мотивацию, и организацию. Все это укладывается в рамки предложенной модели управленческого цикла.

### **Библиографический список**

1. Антонцев В. А., Бедный Б.И. Инновационный менеджмент. Учебник и практикум для СПО. М.: Юрайт, 2018.

2. Ксенофонтова Х. З. Корпоративный менеджмент. Учебник. М.: КноРус, 2020.
3. Менеджмент. Учебник для СПО / ред. Ю. В. Кузнецов М.: Юрайт, 2019.
4. Галушка И. Управление Экономикой. М.: Издательство политической литературы, 1985.