

## Мероприятия по повышению финансовой устойчивости ЧУЗ «КБ РЖД-Медицина»

*Сбитнева Сабина Алексеевна*

*Приамурский государственный университет им. Шолом-Алейхема*

*Студент*

### **Аннотация**

Целью научной статьи является разработка мероприятий по повышению финансовой устойчивости организации. При написании научной статьи был использован общенаучный метод исследования, такие как метод анализа научной литературы, метод сравнения. Результат исследования – предложены мероприятия по повышению финансовой устойчивости ЧУЗ «КБ РЖД-Медицина».

**Ключевые слова:** финансовая устойчивость, ликвидность, платежеспособность, оценка эффективности

### **Measures to improve the financial stability of the PEI "KB RZD-Medicine"**

*Sbitneva Sabina Alekseevna*

*Sholom-Aleichem Priamursky State University*

*Student*

### **Abstract**

The purpose of the scientific article is to develop measures to improve the financial stability of the organization. When writing a scientific article, general scientific research methods were used, such as the method of analyzing scientific literature, the method of comparison. The result of the study is that measures are proposed to improve the financial stability of the PEI "KB RZD-Medicine".

**Keywords:** financial stability, liquidity, solvency, performance evaluation

Железнодорожное здравоохранение в Комсомольске началось с амбулатории на 5 коек. В 1953 году приказом министра путей сообщения железнодорожная больница № 1 строительства станции Комсомольский была передана Дальневосточной железной дороге и переименована в Ведомственную больницу на станции Комсомольск.

ЧУЗ «КБ РЖД-Медицина, Комсомольск-на-Амуре» находится по адресу: Хабаровский край, Ванинский район, пос. Октябрьский.

Подразделениями этого медучреждения являются 3 кабинета ПРМО, которые проводят предрейсовые медицинские осмотры локомотивных бригад на станции. Совгавань - Сортировка, Токи, Ванино, Тумнин.

Обособленное структурное подразделение ведомственной больницы на станции Совгавань - Сортировочная - лечебно-профилактическое

учреждение, обслуживающее работающих железнодорожников, их семьи, пенсионеров железнодорожного транспорта и территориальное население. Общая протяженность сервисной линии составляет около 300 км.

Цель научной статьи заключается в разработке мероприятий по повышению финансовой устойчивости организации.

Обзор исследования. Финансовую устойчивость на предприятии рассматривали следующие авторы: Е.В. Кузнецова [2], М.Г. Лапуста [3], И.И. Мазурова [4] и другие.

ЧУЗ «КБ РЖД-Медицина Комсомольск-на-Амуре» находится в состоянии, которое можно охарактеризовать как нормальную стабильность. Нормально устойчивое финансовое положение характеризуется тем, что предприятие использует различные «нормальные» источники средств для покрытия запасов - собственные и привлеченные (собственные оборотные средства; краткосрочные кредиты и займы; кредиторская задолженность по товарным операциям).

Тем не менее, для каждого предприятия необходимо разработать меры по повышению финансовой устойчивости, какой бы она ни была. Так как в долгосрочной перспективе финансовое состояние может резко изменить свою направленность: от стабильного к кризисному [3].

В качестве наиболее распространенных методов, которые используются для улучшения финансового состояния предприятия, можно предложить следующие: ежедневно контролировать соотношение дебиторской и кредиторской задолженности; покупатели могут погашать дебиторскую задолженность не всю сразу, а каждый день понемногу; использовать скидки за досрочную оплату; требовать предоплату за продукцию; погасить дебиторскую задолженность, использовать форму оплаты натурой, когда долг погашается его товарами или услугами; выявление и продажа неликвидных активов.

Часто случается так, что предприятие несет убытки в основном из-за непродуманного подхода к производству. Исходя из этого, можно предлагать различные способы улучшения финансового состояния предприятия. Среди них: снижение себестоимости (основное условие роста прибыли и рентабельности можно рассматривать как следствие всех остальных); улучшение использования рабочего времени; внедрение нового оборудования и технологий; экономия энергоресурсов; улучшение использования всех материальных ресурсов; увеличение объемов продаж; уменьшение остатка нерализованной продукции; успешные внепродажные операции [4].

Можно дать некоторые рекомендации по повышению финансовой устойчивости ЧУЗ «КБ РЖД-Медицина г. Комсомольск-на-Амуре».

Необходимо увеличивать долю собственного оборотного капитала в стоимости имущества и добиваться, чтобы темпы роста собственного оборотного капитала были выше темпов роста заемного капитала.

Принять меры по снижению кредиторской задолженности, прежде всего по авансам, полученным от покупателей. Либо работа должна быть сделана, либо деньги должны быть возвращены.

Необходимо увеличить объем инвестиций в основной капитал и его долю в общем имуществе организации.

Необходимо увеличить оборачиваемость оборотных средств предприятия, которых в ходе анализа финансовой устойчивости было явно недостаточно, так как источники собственных средств были направлены в основном на складские запасы.

Если стоимость медленно оборачиваемых активов чрезвычайно велика, необходимо выяснить, в чем причина накопления избыточных резервов. Они должны быть немедленно запущены в производство. Если есть залежавшиеся, испорченные, неликвидные запасы, то их нужно продать любой ценой или списать.

Финансовая устойчивость предприятия может быть восстановлена за счет: разумного сокращения суммы резервов и затрат; ускорение оборота капитала в оборотных средствах, в результате чего произойдет относительное снижение его выручки в рублях; пополнение собственных оборотных средств за счет внутренних и внешних источников.

Для оптимизации структуры капитала необходимо оптимизировать запасы. Предлагаем провести анализ складских запасов в КБ «РЖД-Медицина» г. Комсомольск-на-Амуре, с целью определения уровня складских остатков, необходимого для нормальной работы организации.

Кроме того, за счет средств, полученных от продажи акций, рекомендуем погасить кредиторскую задолженность в размере 40% от существующей - 2977 тыс. руб. (7442 тыс. руб. x 40%).

### **Библиографический список**

1. Кузнецова Е. В. Финансовое управление компанией: учеб. М.: Правовая культура, 2019. – 387 с.
2. Лапуста М. Г. Финансы организаций (предприятий): учеб. М.: Инфра-М, 2018. 575 с.
3. Мазурова И. И. Варианты прогнозирования и анализ финансовой устойчивости организации: учеб. пособие. М.: Университет, 2020. 113 с.
4. Раицкий К. А. Экономика предприятия : учеб.. М.: ИВЦ Маркетинг, 2019. 346 с.