

## Совершенствование стратегии социально-экономического развития муниципальных образований России

*Кулыгина Екатерина Федоровна*

*Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема*

*Студент*

### Аннотация

В данной статье изучается процесс стратегического планирования муниципальных образований России. Уделяется особое внимание к методам его дальнейшего совершенствования, с целью достичь устойчивого и успешного развития всех муниципальных образований страны.

**Ключевые слова:** Россия, муниципальное образование, социально - экономическое развитие, стратегия.

## Improving the strategy of socio-economic development of Russia municipalities

*Kulygina Ekaterina Fedorovna*

*Sholom-Aleichem Priamursky State University*

*Student*

### Abstract

This article examines the process of strategic planning of Russian municipalities, as well as pays special attention to the methods of its further improvement, in order to achieve sustainable and successful development of all municipalities of the country.

**Keywords:** Russia, municipal formation, socio-economic development, strategy

В современных условиях государственное управление имеет ключевое значение для развития страны. Особое внимание уделяется социально-экономическому развитию муниципальных образований России, поскольку именно на местном уровне эффективно реализуются стратегии их развития. Однако, существующая стратегия социально-экономического развития муниципалитетов требует серьезных корректировок и совершенствования.

Цель исследования - изучить процесс стратегического планирования муниципальных образований России и предложить пути его дальнейшего совершенствования.

Каждое муниципальное образование Российской Федерации обладает уникальной структурой экономики и собственной социальной сферой. И устойчивое развитие экономики Российской Федерации зависит от совокупного роста каждого муниципального образования.

Каждое муниципальное образование РФ самостоятельно в выборе методики разработки и реализации стратегического плана развития. Но

существуют и общие принципы, на которые каждое муниципальное образование должно опираться [1].

Стратегия развития должна составляться на основе анализа сильных и слабых сторон муниципального образования включать в себя несколько сценариев дальнейшего развития, включая основные направления развития общественной жизни.

Но на практике многие муниципальные образования часто не придерживаются данных принципов. Так, например, стратегия социально – экономического развития России содержит лишь кратко перечисленные проблемы развития муниципального образования, цели и задача без четко обозначенных показателей.

Стоит отметить, что достоинством стратегии является подробный анализ сильных и слабых муниципального образования. Также в данной концепции социально – экономического развития выделены основные направления развития.

Но стратегия развития любого муниципального образования должна включать хорошо продуманную миссию, четкие цели и задачи, которые должны быть направлены на устойчивое развитие муниципального образования.

В целом, стратегия развития муниципального образования должна состоять из четырех основных блоков:

Блок 1. Преамбула, где отражаются основные побудительные причины к разработке стратегии, определяются цели - для кого и ради чего разрабатывается Стратегия.

Блок 2. Анализ сильных и слабых сторон муниципального образования, возможностей и угроз муниципального развития (SWOT).

Блок 3. Разработка стратегических направлений развития муниципального образования. Сюда входит анализ социально-экономического положения, и на основе этого выявление потенциала территории. Внимание стоит обращать, в том числе, и на население, которое может помочь в формулировке миссии.

Миссия представляет собой краткую формулировку уникальной роли конкретного муниципального образования во внешней среде. Именно там раскрывается весь смысл существования муниципального образования, поэтому на это стоит обратить особое внимание. Качественно продуманная миссия способная помочь дальнейшему развитию, так как главная конечная цель будет предельная понятна для всего местного сообщества. Это картина будущего, которая должна поддерживаться населением, государством и частными инвесторами. В эти два-три предложения вкладывается огромный смысл, способствующий устойчивому развитию муниципального образования.

К сожалению, стратегия социально-экономического развития России не содержит миссию [3].

Блок 4. Разработка программы реализации стратегических направлений развития муниципальных образований, где ключевым моментом

стратегического планирования является внедрение системы управления по целям и контрольным показателям - управление по результатам. Содержание управления по результатам состоит в определении показателей, которые будут свидетельствовать о степени достижения поставленных целей. Целевые показатели (индикаторы) формируются по каждому направлению стратегического развития муниципального образования.

Рассматриваемая в данной работе стратегия социально-экономического развития муниципального образования не содержит индикаторы стратегических целей, следовательно, в дальнейшем могут возникнуть сложности при мониторинге [2].

Прежде всего, необходимо сосредоточить внимание на разработке и регулярном обновлении стратегических документов, учитывающих текущую социально-экономическую ситуацию как на федеральном, так и на местном уровне. Эти документы должны опираться на обобщенный опыт и наилучшие практики с целью максимально эффективно ориентировать муниципалитеты на достижение приоритетных целей развития.

Также важным аспектом совершенствования стратегии социально-экономического развития муниципальных образований России является развитие партнерства и сотрудничества между государственными органами, муниципалитетами и представителями бизнес-сообщества. Только совместными усилиями и взаимодействием можно достичь успеха в создании благоприятного инвестиционного климата, улучшении условий для предпринимательства и создании рабочих мест, а также обеспечить устойчивое развитие социальной инфраструктуры.

Кроме того, необходимо уделить особое внимание развитию человеческого капитала. Для этого требуется разработка и реализация программ образования и повышения квалификации местных кадров, а также создание условий для привлечения специалистов в различных сферах. На современном этапе развития общества особую роль играет внедрение информационных технологий и цифровизации, что позволяет увеличить эффективность оказания государственных и муниципальных услуг, а также повысить качество жизни населения.

В свете современных вызовов и требований, необходимо пересмотреть и доработать связанные с этим планы и программы, чтобы они отражали актуальные приоритеты и задачи развития регионов. Достижение этих целей требует участия всех заинтересованных сторон: государства, местных органов власти, бизнеса, гражданского общества и населения.

Прежде всего, необходимо разработать и внедрить целевые программы по развитию муниципальных образований, которые бы учитывали специфику и потребности каждого региона. В этих программах должны быть четко определены приоритетные направления развития: инфраструктура, образование, здравоохранение, экономика, социальная сфера и т.д. Также необходимо определить ресурсы и механизмы их освоения для реализации программ.

Одним из ключевых факторов успешной реализации стратегии является эффективное управление развитием муниципальных образований. Для этого необходимо создать эффективные механизмы координации деятельности всех структур, работающих на данной территории. Также должны быть разработаны системы мониторинга и оценки результативности развития, что позволит своевременно корректировать стратегию и планы, если необходимо.

Однако, важно отметить, что реализация стратегии социально-экономического развития муниципальных образований требует не только средств и ресурсов, но и активного участия всех заинтересованных сторон. В частности, необходимо развивать партнерские отношения с бизнесом, привлекать инвестиции и создавать условия для развития предпринимательства. Также стоит активно вовлекать граждан в процесс принятия решений и предоставления услуг, чтобы обеспечить их заинтересованность и ответственность за развитие своего муниципалитета.

Таким образом, процесс стратегического планирования муниципального образования России требует дальнейшего совершенствования. Предложенная структура стратегии социально-экономического развития муниципального образования может использоваться и другими субъектами стратегического планирования. Совершенствование стратегии социально-экономического развития муниципальных образований России является актуальной и неотложной задачей. Основываясь на сотрудничестве и партнерстве между государственными органами и представителями муниципалитетов, необходимы систематические меры для создания благоприятного инвестиционного климата, развития человеческого капитала и внедрения инновационных технологий. Только при согласованном и целенаправленном подходе можно обеспечить устойчивое и качественное развитие муниципальных образований России. В целом, совершенствование стратегии социально-экономического развития муниципальных образований России является сложной, многогранной и долгосрочной задачей. Однако, только через постоянное совершенствование и адаптацию к изменяющимся условиям можно достичь устойчивого и успешного развития всех муниципальных образований страны.

### **Библиографический список**

1. Галкин П. В. История государственного управления в России. М.: ИНФА-М, 2023. 322 с.
2. Купряшин Г. Л. Основы государственного и муниципального управления. М.: Юрайт, 2023. 582 с.
3. Россинский Б.В. Исполнительная власть в системе государственного управления. М.: Норма: ИНФРА-М, 2023. 376 с.