

## Система управления экономической безопасностью, как антикризисная мера

*Курицких Алина Ивановна*

*Приамурский государственный университет им. Шолом-Алейхема*

*Студент*

### Аннотация

Статья посвящена актуальной проблеме обеспечения безопасности экономической деятельности предприятий. В ней подчеркивается важность эффективного управления системой экономической безопасности как антикризисной меры, позволяющей предприятиям противостоять внешним и внутренним угрозам и обеспечивать устойчивое развитие.

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, управление, антикризисная мера.

### The economic security management system as an anti-crisis measure

*Kuritskikh Alina Ivanovna*

*Sholom-Aleichem Priamursky State University*

*Student*

### Abstract

The article is devoted to the urgent problem of ensuring the safety of economic activity of enterprises. It emphasizes the importance of effective management of the economic security system as an anti-crisis measure that allows enterprises to withstand external and internal threats and ensure sustainable development.

**Keywords:** Economic security, management, anti-crisis measure.

Система управления экономической безопасностью является критически важной задачей для предприятий, особенно в условиях кризиса. В последние годы, экономические кризисы привели к значительным потерям для предприятий и бизнеса. В таких условиях, эффективное управление системой экономической безопасности может быть ключевым фактором в предотвращении и преодолении проблем.

Значимость темы исследования в науке и практике заключается в том, что она может помочь в разработке и внедрении эффективных антикризисных мер, которые позволят предприятиям лучше адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям и минимизировать ущерб от кризисов.

В обзор исследования входили работы И.А. Гунина, Ю.Н. Посаженикова и К. Р. Майлян, которые рассмотрели основные понятия и цели системы управления экономической безопасности на предприятии [1,

б]. Т. В. Малюгина в основе своей работы описала основные и второстепенные задачи системы управления [2]. А. А. В. Судакова и И. К. Ларионов в своих трудах проиллюстрировали различные виды кризисов и их последствия [4, 5].

Целью исследования является изучение влияния внедрения системы управления экономической безопасностью на экономическую устойчивость предприятия и оценка эффективности управления системой экономической безопасности в условиях кризиса.

Для проведения исследования была использована методология кейс-стади или метод конкретных ситуаций, которая включает в себя анализ конкретных примеров кризисов и их влияния на предприятия.

Система управления экономической безопасностью предприятия — это комплекс мер, направленных на предупреждение, обнаружение и ликвидацию угроз экономической безопасности предприятия. Это антикризисная мера, которая позволяет предприятию адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, минимизировать риски и обеспечивать устойчивое развитие [1].

Цель системы управления экономической безопасностью организации заключается в обеспечении комплексной защиты от внутренних и внешних рисков, которые могут нарушить функционирование организации и подвергнуть ее репутацию опасности.

Основная задача системы управления экономической безопасностью предприятия — это создание условий для устойчивого и успешного развития организации, основанного на принципах прозрачности, ответственности и контроля. Также к дополнительным задачам системы управления экономической безопасностью предприятия относятся:

- выявление и анализ потенциальных угроз, а также их постоянный мониторинг и оценку;
- разработка и реализация индивидуализированной системы безопасности, учитывающей все аспекты защиты активов и основных фондов;
- проведение мероприятий по защите основных экономических процессов и предотвращению нарушений функционирования организации;
- совершенствование мер по предупреждению рисков и минимизации ущерба, включая разработку и реализацию планов по ликвидации последствий;
- проверка контрагентов и партнеров организации на соответствие требованиям безопасности и оценка их надежности;
- мониторинг и анализ конкурентов для предотвращения рисков и угроз, а также оценка их влияния на рынок;
- создание единой системы охраны и противопожарной безопасности, а также экологической безопасности, основанной на принципах предупреждения и реагирования;

- контроль выполнения распоряжений руководства, связанных с обеспечением экономической безопасности, а также оценка эффективности этих мер.

В системе управления организацией объектом управления являются группы сотрудников или отдельные сотрудники, выполняющие производственно-хозяйственную деятельность, а субъектом управления - группы людей или отдельные сотрудники, осуществляющие управление и контроль. Система управления организацией может быть разделена на две подсистемы - управляющую и управляемую, которые находятся в постоянном взаимодействии и взаимозависимости. Современная система управления активно использует специализированные программные продукты и базы данных, что позволяет повысить результативность работы, выявлять отклонения от планируемых данных и предотвращать кризисные ситуации. Ответственные службы организации анализируют эти отклонения и предпринимают меры по их устранению, что позволяет обеспечить стабильность и успешное развитие организации. Таким образом, система управления экономической безопасностью организации играет ключевую роль в обеспечении стабильности и успешного развития организации, основанного на принципах прозрачности, ответственности и контроля.. Системы управления с постоянным взаимодействием субъектов и объектов управления часто называют «Системой управления по Винеру», изображенной на рисунке 1[3].



Рисунок 1 – Система управления по Винеру

В настоящее время данная система управления активно применяет специальные программные продукты для повышения эффективности. Важным условием успешного управления является обнаружение отклонений от запланированных данных. Такие отклонения регистрируются и отправляются для изучения соответствующим службами компании. Следовательно, предотвращая всевозможные кризисные ситуации.

Для иллюстрации эффективности управления системой экономической безопасности как антикризисной меры, были проанализированы конкретные случаи кризисов в различных странах:

### 1. Азиатский финансовый кризис (1997-1998).

Кризис привел к девальвации валют, уменьшению инвестиций и увеличению инфляции. Пример: компания "Daewoo", которая была одной из крупнейших корейских компаний, но обанкротилась в 1999 году.

Основные причины краха "Daewoo" связаны с неэффективной системой управления экономической безопасностью и рядом других факторов:

1. Избыточное заимствование и чрезмерное инвестирование: "Daewoo" активно занимал деньги у банков, так как считали нормальным соотношение долгов к активам 500-800% и инвестировал в различные проекты, включая строительство, нефтехимию и автомобилестроение. Однако, хоть эти инвестиции поддерживало государство, в итоге они не приносили ожидаемой прибыли, и компания не могла погасить свои долги;

2. Непрозрачность и неэффективное управление: "Daewoo" характеризовалось нечеткой структурой собственности и управлением, что затрудняло мониторинг и контроль над финансовыми операциями. Это привело к неэффективному распределению ресурсов и принятию рискованных решений;

3. Концентрация рисков: Компания имела высокую концентрацию рисков в своих инвестициях, что делало ее уязвимой к изменениям на рынке. Когда рынок начал падать, компания не смогла адаптироваться и погасить свои долги;

4. Недостаточная регуляторная среда: В то время в Южной Корее не было эффективной регуляторной системы, которая могла бы контролировать и предотвращать рискованные операции компаний. Это позволяло "Daewoo" заниматься рискованными инвестициями и заимствованиями;

5. Внешние факторы: Азиатский финансовый кризис 1997 года также сыграл важную роль в крахе "Daewoo". Кризис привел к обвалу рынков, что уменьшило стоимость активов и увеличило стоимость заимствований для компании [4].

## **2. Великая депрессия в Аргентине (1998-2002).**

Кризис привел к крупнейшему в истории дефолту, уменьшению реального ВВП и многое другое. А всё из-за реформы о привязке национальной валюты к дорогой валюте-доллару сделала аргентинские товары неконкурентоспособными, что в дальнейшем отрицательно сказалось на развитии промышленности. Пример: компания "Aerolineas Argentinas", которая является уже национальной авиакомпанией Аргентины, понесла значительные убытки. Причины этих убытков были следующими:

1. Неправильное управление финансами: Компания не смогла эффективно управлять своими финансами в условиях кризиса. Она не смогла сократить расходы и оптимизировать свои операционные издержки, что привело к увеличению убытков. Все начали обвинять испанского владельца в неэффективном управлении авиакомпанией, из-за чего возникла потенциальная задолженность в размере \$890 миллионов;

2. Задолженность перед поставщиками: Компания "Aerolineas Argentinas" накопила значительную задолженность перед своими поставщиками, включая поставщиков топлива, что привело к дополнительным расходам и убыткам;

3. Внешние факторы: Аргентина переживала период политической нестабильности, что привело к изменению правительства и политике в отношении авиационной отрасли [5].

### **3. Финансовый кризис США (2007-2008).**

Этот кризис уже привел к банкротству многих предприятий и увеличению безработицы по всей стране. Пример: компания Lehman Brothers, которая была одной из крупнейших инвестиционных банков в мире, обанкротилась к 2008 году. Основные причины банкротства:

1. Избыточное финансирование: Lehman Brothers имела высокий уровень долга, что делало ее уязвимой к колебаниям рынка. Например, в 2007 году коэффициент финансирования банка составлял 31:1.

2. Кредитная политика: Инвестиционный банки давал кредиты гражданам, зная, что они не смогут их выплатить. Это было сделано для получения быстрой прибыли, не учитывая долгосрочных рисков. И когда рынок жилья начал падать, эти кредиты стали невыполнимыми, и банк понес огромные убытки.

3. Неэффективное управление: Директор компании, не обеспечивал эффективного контроля над деятельностью банка, что привело к неэффективному управлению рисками и неадекватному реагированию на изменения рынка [6].

Таким образом, управление системой экономической безопасности предприятия является важнейшей антикризисной мерой, позволяющей предотвращать и минимизировать негативные последствия кризисных ситуаций. Исследование показало, что система управления может помочь предприятиям лучше адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям и минимизировать ущерб от кризисов.

В частности, результаты исследования свидетельствуют о том, что внедрение системы управления экономической безопасностью может:

- увеличить экономическую устойчивость предприятия;
- снизить риск потерь в условиях кризиса;
- повысить эффективность принятия решений в условиях неопределенности;
- улучшить способность предприятия адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям.

### **Библиографический список**

1. Гунина И.А., Посаженникова Ю.Н. Система управления экономической безопасностью предприятия // ЭКОНОМИНФО. 2018. №1. С.28-3.
2. Малюгина Т. В. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия // Молодой ученый. 2020. № 35 (325). С. 48-54.
3. Винер Н. Кибернетика или управление и связь в животном и машине М: Советское радио, 1968. 326 с.
4. Судакова А. В. Значение стабильности финансовой системы на примере

- Азиатского и Мирового финансовых кризисов // Вопросы устойчивого развития общества. 2020. № 4-2. С. 558-561.
5. Ларионов И. К. Глобальный экономический кризис: причины и последствия // Проблемы экономики и юридической практики. 2015. №. 4. С. 146-148.
  6. Соркин Э. Р. Слишком большие, чтобы рухнуть. М: Corpus, 2012. 568 с.
  7. Майлян К. Р., Ларионова А. Е., Гаджимурадова Д. А. Формирование системы управления экономической безопасностью предприятия (организации) // Матрица научного познания. 2019. № 12. С. 134-139.